



Assises
de l'enseignement
supérieur et
de la recherche

ALSACE

Atelier 5

Animateur:

Jean-Alain HERAUD

www.assises-esr.fr



MINISTÈRE DE L'ENSEIGNEMENT
SUPÉRIEUR ET DE LA RECHERCHE



Dimension européenne et transfrontalière

L'Alsace est une région frontalière et Strasbourg abrite un nombre important d'institutions européennes. Son système d'ESR est exceptionnellement développé par rapport à la taille de la région et il est fortement internationalisé. Cet ensemble de singularités justifie pleinement qu'un atelier soit consacré à la dimension européenne qui est aussi transfrontalière.





Les opportunités

- L'Alsace est au cœur d'un des territoires les plus denses d'Europe en science et innovation: la Région Métropolitaine Trinationale (RMT) du Rhin Supérieur.
- Une volonté partagée par les collectivités d'en faire un modèle de coopération transfrontalière, une « petite Europe » de la créativité (le transfrontalier vu comme ouverture, pas comme repli territorial).
- Une synergie possible avec le secteur économique, également marqué par la dimension transfrontalière et internationale.

Les obstacles

- Gérer la diversité linguistique, culturelle et institutionnelle au sein du Rhin Supérieur.
- Dépasser les rigidités (statutaires, organisationnelles, financières, comptables, ...) de l'institution académique actuelle.
- Améliorer significativement l'attractivité comme la mobilité sortante des étudiants et des chercheurs.



- * Réformer le **système d'évaluation** des enseignants-chercheurs, en particulier pour mieux valoriser le temps du montage des opérations contractuelles et partenariales.
- * Créer des **dispositifs d'amorçage** pour le montage de projet et/ou donner plus de moyens récurrents aux équipes pour assumer ces investissements coûteux, chronophages et risqués.
- * Inciter les organismes de financement sur projet comme l'ANR à faire plus de place aux **AO multilatéraux** (type ANR-DFG) et **blancs**, pour favoriser l'émergence de projets spécifiques, entre autres transfrontaliers.



- * Trouver des solutions pour échapper au système de **comptabilité et de contrôle public traditionnel** des universités qui est particulièrement inefficace pour réaliser des montages européens ou transfrontaliers.
- * Rendre l'université plus souple et efficace en pensant **logique de projet** et non pas *organisation hiérarchique fonctionnelle* (avec des divisions verticales qui communiquent mal entre elles).



- * Développer la **connaissance et la pratique des langues** en amont de l'université.
- * Dans le supérieur, monter plus de **doubles diplômes** transfrontaliers, et ce, dès le niveau licence (pour « cueillir les étudiants à la sortie du bac »); faire de la « mobilité organisée » plutôt qu'au choix ou au coup par coup.
- * Relancer le **processus européen de Bologne** pour rapprocher les systèmes nationaux et faciliter ainsi les échanges et partenariats ainsi que la mobilité étudiante.
- * « **EUCOR 2.0** » : relancer la coopération des universités du Rhin Supérieur avec plus de moyens et d'ambitions ; étendre les relations avec les autres institutions d'ESR.



- * **Attirer en Alsace** des institutions nationales souhaitant développer, dans la proximité, des relations avec l'Allemagne.
- * **Politique de clusters** : mettre l'accent sur des pôles transfrontaliers.
- * Exploiter de manière beaucoup plus ambitieuse la **présence des institutions européennes** à Strasbourg pour développer des activités sur des thèmes qui leurs sont liés.
- * **Coopérer davantage avec les collectivités** pour des opérations de lobbying à Bruxelles (Maison Alsace).





Merci de votre attention

Danke für Ihre Aufmerksamkeit

